

## چکیده

**زمینه و هدف:** شرایط نامناسب اقتصادی و افزایش جمعیت موجب افزایش هزینه‌های سلامت و کمبود منابع بیمارستانی می‌شود که این سبب ایجاد رقابت می‌گردد. در این میان سازمانی موفق است که ضمن توجه به کیفیت خدمات ارائه شده، هزینه‌ها را کاهش دهد. با توجه به اهمیت هزینه‌یابی در حذف فعالیت‌های اضافی و کاهش هزینه و کسری بودجه بخش سلامت و به منظور کمک به مدیران در طراحی برنامه‌های بهتر و تخصیص بهینه منابع، این مطالعه انجام شده است.

**مواد و روش‌ها:** پژوهش حاضر مطالعه‌ای کاربردی است که به شیوه توصیفی و گذشته‌نگر می‌باشد که در سال ۹۷ و بر اساس هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت صورت گرفت. داده‌های مطالعه با مراجعه به واحد فیزیوتراپی، کارگزینی، امور مالی، تجهیزات پزشکی و انبار جمع‌آوری شد. از نرم افزار اکسل برای محاسبات استفاده شد. در این پژوهش هزینه تمام شده خدمات فیزیوتراپی محاسبه شد.

**یافته‌ها:** کل هزینه‌های سالانه مربوط به واحد فیزیوتراپی مبلغ ۸,۴۱۵,۷۲۲,۶۶۸ ریال و زیان سالانه واحد مذکور مبلغ ۱,۲۸۷,۶۳۲,۱۰۸ ریال محاسبه شد. طبق محاسبات مشخص شد بیشترین هزینه مربوط به پرسنل فیزیوتراپی می‌باشد که ۸۲ درصد از کل هزینه‌ها را به خود اختصاص داده است. هزینه‌های سربار با ۸/۱ درصد و استهلاک تجهیزات پزشکی در رتبه‌های بعدی قرار دارند.

**نتیجه‌گیری:** بحران‌های اقتصادی از جمله تورم و تغییرات نرخ ارز موجب افزایش هزینه‌ها و تفاوت بین قیمت واقعی خدمات فیزیوتراپی و تعرفه شده است. با توجه با زیان واحد یکی از گزینه‌های پیشنهادی برون‌سپاری واحد است. هم‌چنین راه‌اندازی شیفت عصر واحد می‌تواند در کاهش هزینه متوسط واحد موثر واقع شود. ، استخدام مسئول فنی غیر هیات علمی با دستمرد کمتر نیز می‌تواند منجر به کاهش هزینه متوسط می‌باشد.

**کلید واژه:** هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت، تعرفه، فیزیوتراپی